



Проект внедрения «1С:ERP Управление предприятием 2. 0» в компании «АТОЛ ДРАЙВ»

**Внедрить ERP за полгода?
Как это было в АТОЛ ДРАЙВ**

Генеральный директор АТОЛ ДРАЙВ
Кирилл Конягин

Немного о нас

О бизнесе:

- **Тахограф** – контрольное устройство для непрерывной регистрации пройденного пути и скорости движения, времени работы и отдыха экипажей транспортных средств.
- Применение тахографов **обязательно** по закону для отдельных категорий транспорта.
- Объем рынка в ближайшие 2 года - не менее **3 млн** устройств

АТОЛ ДРАЙВ в цифрах

Старт деятельности	1 квартал 2014
Доля рынка	25%
Оборот (2014)	500+ млн руб
Штат	50+ чел

О компании АТОЛ ДРАЙВ:

- Российский производитель цифровых тахографов
- Команда профессионалов типа «Dream Team»
- Отдельная бизнес-единица в группе компаний
- Исторически высокие требования к автоматизации



Предпосылки автоматизации

- Открытие компанией «АТОЛ» нового направления по производству автомобильных тахографов
- Критичные для нового бизнеса ограничения корпоративной системы холдинга
- Необходимость создания «с нуля» системы комплексного учёта и управления новой деятельностью
- Необходимость давальческого контроля производителя

Особенности проекта

- Быстрый агрессивный выход на рынок
- Реализация сложного многоуровневого учёта продукции и комплектующих
- Необходимость автоматизации многих процессов параллельно
- Наличие уникальных для отрасли особенностей, связанных с лицензированием, контролем, регулированием
- Компания должна работать «здесь и сейчас»

Цели и задачи проекта

Цель:

Обеспечение успешного начала новой деятельности

Главная задача:

Оперативное создание системы комплексного учёта для управления бизнес-процессам на всех этапах производства и реализации

Первый шаг. Выбор платформы и интегратора

Почему 1С-ERP

- Новая система
- Инновационная разработка 1С
- Активно развивается
- Хорошая поддержка



Почему Первый БИТ

- Давно на IT-рынке
- Рекомендации коллег
- Качество, проверенное опытом сотрудничества



Хронология проекта. Май-ноябрь 2014.

Этапы:

1. Развертывание системы
2. Настройка типовой конфигурации «1С:ERP Управление предприятием 2.0»
3. Перенос остатков и нормативно-справочной информации
4. Демонстрационное обучение
5. Запуск в эксплуатацию типовой конфигурации «1С:ERP Управление предприятием 2.0»
6. Развитие подсистем учета и планирования по требованиям клиента

Области автоматизации

Область автоматизации	Достигнутые результаты
1. Сквозное планирование	Обеспечена координация бизнес-единиц заказчик в рамках процессов сквозного планирования продаж, производства, закупок
2. Инвентарный номерной учет продукции	Выполнены требования государственных органов регулирования РФ по присвоению инвентарных номеров выпускаемой продукции
3. Создание подсистемы давальческого контроля использования сырья контрактным производителем	Обеспечены процессы контроля давальцев, что позволило эффективно управлять процессами переработки и контролировать нормы потребления материалов переработчиками.
4. Закупки, продажи, склад	Обеспечены процессы оперативного учета позволяющие выполнять все бизнес-операции по продажам, закупкам, складским операциям в компании

Области автоматизации

Область автоматизации	Достигнутые результаты
5. Управление финансами	Обеспечены процессы управления денежными средствами, формирования платежного календаря и согласования документов
6. Управленческий учёт	Обеспечены процессы формирования управленческой отчетности для руководства компании
7. Расчёт себестоимости продукции	Обеспечены процессы расчета себестоимости каждой позиции номенклатуры, что позволило оперативно контролировать затраты
8. Согласование документов	Оперативное обеспечение контроля процессов финансовой деятельности за счет организации согласования документов в системе

Результаты

- Обеспечение информационной системой стремительного развития бизнеса на его начальных этапах
- Интеграция подразделений компании в единой информационной системе, что позволило обеспечить координацию бизнес-единиц и увеличить эффективность работы сотрудников
- Успешная работа в системе сотрудников всех подразделений компании
- Обеспечение полного цикла производства, включая контрактное производство, заказ и контроль использования сырья, работа с несколькими производственными площадками

Но самое главное – довольный заказчик!

Развитие. Проект продолжается

- планируется расширение функциональных возможностей системы 1С-ERP;
- внедряется подсистема бюджетирования и казначейства;
- осуществляется поддержка ключевых пользователей

Спасибо за внимание!

Генеральный директор АТОЛ ДРАЙВ
Кирилл Конягин

www.atoldrive.ru

